



TENNISPARLEMENT TENNIS VLAANDEREN

VERSLAG 16 MEI 2020

Gezien de coronacrisis en de bijbehorende contact- en bewegingsbeperkingen werd de vergadering via digitale weg (MS Teams) gehouden.

Voorzitter Dirk De Maeseneer leidt de vergadering in en ...

- Verwelkomt iedereen en in het bijzonder de nieuwe leden Lieve Moors (Limburg) en Nele Jacobs en Geert De Lepeleer (Oost-Vlaanderen).
- Geeft een korte toelichting over de impact van de coronacrisis op onze sport en de stand van zaken m.b.t. de heropstart.
- Geeft een korte toelichting m.b.t. het online overleg van deze vergadering: agenda, begeleidende nota en webinars vooraf bezorgd + schets procedure online interventies en debat.

De test-Mentimeter vraag 'Meer soortgelijk digitaal overleg is zeker een optie' gaf volgend resultaat: 19 maal JA, 1 maal NEE en 12 maal 'Laat ons deze vergadering afwachten'.

1. GOEDKEURING VERSLAG VORIGE VERGADERING

Het verslag van de vorige vergadering dd. 14 maart 2020 wordt unaniem goedgekeurd. Er worden geen afwijkende meningen genoteerd.

Twee agendapunten werden hernomen in onderhavige agenda wegens geen unanieme goedkeuring bij de online afhandeling van de vorige vergadering.

2. AANDUIDING SELECTIECOMITÉ OFFICIALS

Dit item stond op de agenda van de vorige vergadering. Er kwam een gunstig advies van alle gewesten. Alleen Vlaams-Brabant stelde enkele bijkomende vragen. Hierop formuleerde het adviesorgaan volgende antwoorden:

- Uit de tekst blijkt dat de voorzitter van het Adviesorgaan tevens lid is van het selectiecomité. Dit kan leiden tot belangenvermenging en moet worden vermeden.
 - Antwoord adviesorgaan: Er werd 1 criterium naar voor geschoven: geen actief officialschap. Een combinatie met voorzitterschap van het adviesorgaan is daarom geen reden tot belangenvermenging. Bovendien zitten er nog andere mensen in het selectiecomité, die steeds kunnen tussenkomen doordat beslissingen bij gewone meerderheid worden genomen.
- Er is nergens sprake van een verkiezings/aanstellingsprocedure (openstellen kandidaturen, ...) en van functioneringstermijnen, mogelijk ontslag, ...
 - Antwoord adviesorgaan:
 - Op advies van adviesorgaan officials stelt het tennisparlement aan voor een termijn van 3 jaar.
 - Voorwaarden om kandidaat te stellen voor het selectiecomité: ex-ITF official (geen actief mandaat meer hebben omwille van belangenvermenging)
- Op welke basis worden beslissingen genomen? Unanimiteit, gewone meerderheid, ...?
 - Antwoord adviesorgaan:
 - Via gewone meerderheid van stemmen, maar er wordt gestreefd naar unanimiteit.
 - Beslissingen worden genomen o.b.v. de huidige criteria zoals vermeld op de website.

Dit item wordt unaniem goedgekeurd. Er worden geen opmerkingen of afwijkende meningen geformuleerd.

3. OPRICHTING ADVIESORGAAN JEUGD

Na uitvoerig debat, pro's en contra's en voor- en tegenvoorstellen wordt beslist geen afzonderlijk adviesorgaan jeugd op te richten, maar elk adviesorgaan wanneer nodig aan te vullen met de specifieke experts, dit telkens in overleg met de betreffende voorzitter van het adviesorgaan.

Het is hierbij belangrijk dat 1) elk adviesorgaan voldoende aandacht heeft voor het aspect jeugd en 2) dat echte domeinexperts het adviesorgaan wanneer nodig versterken, cfr. de recente aanpak van de hogere klassen.



4. AFTOETSING BELEIDSPLAN 2021-2024

Over elke van onderstaande items werd voorafgaand een webinar ter beschikking gesteld. Interpellaties konden vóór de vergadering worden overgemaakt. De beleidsambities werden per item als intro summier nog eens gerésumeerd. De interpellaties werden beantwoord en iedereen kon zijn/haar mening of vragen kwijt via de verschillende Mentimeter-vragen alsook de chatbox.

Het beleidsplan werd opgemaakt vanuit de club- en ledenbevraging. De gewesten zullen worden betrokken bij de uitwerking van het beleidsplan. Hun rol bij de implementatie ervan zal dan eveneens worden uitgetekend.

Competitie - klassementen - officials:

Résumé Strategische doelstellingen:

1. Trainer/buddy als gangmaker
2. Recreatieve formats
3. Huidige competities versterken
4. Extra competitie op maat
5. Uitdagende nationale topcompetities
6. Optimalisatie klassementen
7. Juiste official voor juiste competitie

Interpellaties:

- Plan extreem weer: kunnen “veel regendagen” ook aanleiding tot aanpassing format?
 - ⇒ Dit kan besproken worden in de verdere uitwerking ervan samen met AO Competitie.
- Geen tornooideelname door tijdsgebrek vs. stijging deelname Dubbelcriterium?
 - ⇒ Tornooideelname wordt niet alleen bepaald door de tijdsfactor, ook het sociale aspect (waarin het dubbelcriterium scoort) speelt mee.
- Belgian Circuit:
 - ⇒ apart van Criterium + dubbelreeksen voorzien? Moet cash prijzengeld nog voorzien worden?
 - ⇒ Het Belgian Circuit krijgt een ondermaatse score, uitdaging om het sportieve en organisatorische aspect te herbekijken!
 - ⇒ Bovenstaande bemerkingen worden meegenomen in de verdere uitwerking ervan.
- Alternatieve formats:
 - ⇒ Alternatieve competitie is OK, maar mag geen afbreuk doen aan huidige competities.
 - Het is de bedoeling om alternatieven aan te bieden naast de bestaande circuits, niet ter vervanging van de huidige competities.
 - ⇒ Zijn alle spelers vragende partij voor een of andere vorm van competitie?
 - Nee, maar momenteel bereiken we slechts een klein deel van onze leden in de competitie. In NL ligt dit aandeel een stuk hoger. Er is dus zeker nog marge.
 - ⇒ Geen alternatieve formules voorzien voor huidige competitieformats (geen matchtiebreak in enkel, geen No Ad)
 - ⇒ Bovenstaande bemerkingen worden meegenomen in de verdere uitwerking ervan.
- Boetebeleid:
 - ⇒ Is het opportuun om een verschil in boetes te maken naargelang de doelgroep eerder recreatie dan wel competitief is?
- Ander “type” official opleiden; recreatief - competitief => AO Officials hierin betrekken!
- Scoresysteem tornooien:
 - ⇒ ook gebruik maken van info Elit! Realiseerbaarheid?

Bij de Mentimeter-vraag ‘Trekken jullie nog andere conclusies na het aanhoren van de webinar competitie en het lezen van de club- en ledenbevraging?’ kwamen volgende antwoorden:

- Voor evaluatie van de tornooien, kan ook systematisch een deelnemersbevraging zijn voor spelers die verscheidene wedstrijden hebben gespeeld in aanvulling met de gegevens uit ELIT. Dit kan een begin van oplossing zijn voor de wachttijden.
- Eventueel andere vormen van tornooien met ELIT (2.0) voorzien
- Huidige competities verder uitwerken, oppassen om niet té veel te willen doen (realiseerbaarheid) doch gehoor geven aan resultaat ledenbevraging en inspelen op recreatieve formats alsook formats met een andere tijdsdimensie
- Onvoorspelbaarheid wanneer je moet spelen houdt vele spelers tegen om tornooien te spelen, zeker bij jongvolwassenen
- Wat de meeste mensen stoort in de huidige toernooien zijn vaak de lange wachttijden en het gebrek aan FairPlay.



De Mentimeter-vraag 'We willen meer spelers into competitie brengen' gaf volgend resultaat:



De Mentimeter-vraag 'We willen het bestaande aanbod versterken door ...' gaf volgend resultaat:



Clubmanagement - clubondersteuning:

Résumé Beleidsprioriteiten 'Projecten':

- KidsTennis: verhoging instroom KidsTennis spelers
- Start 2 Tennis: behoud kwaliteit door inhoudelijke revisie en vernieuwing
- Doelgroepen: verhoging bekendheid bij leden + tevredenheid bij clubs
- G-tennis/G-padel: versterking positie en integratie binnen werking TVL
- Diversiteitsbeleid: geen nieuw project, wel bewustmakingscampagne

Résumé Beleidsprioriteiten 'Clubondersteuning':

- Databank tools clubondersteuning
 - ⇒ Ondersteuningstrajecten obv segmentatiefases
 - ⇒ Belangenbehartiging algemene wettelijke verplichtingen
- Clubstatistieken
 - ⇒ Implementatie clubdashboard
- Flexibel spelen
 - ⇒ Implementatie nieuwe lidmaatschapsformules (Pay as you play □ Play wherever you stay)
- Infrastructuur
 - ⇒ Ondersteuning en advies bouw- en renovatie projecten
 - ⇒ Aandacht sanitaire voorzieningen

Interpellaties:

- KidsTennis:
 - ⇒ Basis moet kwaliteit zijn: hierop wordt ingezet via opleidingen (fungehalte in tennislessen / opleidingsplan KidsTennis)
 - ⇒ Samenwerking met scholen goed afwegen
 - wat is toegelaten ivf promotie (cf samenwerking met MOEV / SVS)
 - nabijheid club belangrijk (bv middagpauzes benutten, tennisrij, ...)
 - ⇒ Cijfer verhogen aantal kidstennissers is ambitieus aangezien "teamsporten" meer in de lift zitten.
 - Dubbelspel op jonge leeftijd belangrijk (is onderdeel vanaf rood)
- Doelgroepen:
 - ⇒ suggestie om projecten meer te clusteren ivf duidelijkere communicatie wordt aanvaard
 - ⇒ Akkoord om geen nieuwe projecten op te starten, wel uitdiepen
 - Start to Tennis → Restart to Tennis
 - Doel Restart to Tennis
 - Recreatiespeler die sinds de jeugd niet meer speelt opnieuw laten starten. Vaak n.a.v. het inschrijven van de eigen kinderen in een tennisclub en die opnieuw 'goesting' doen krijgen om opnieuw te tennissen.



- Restarters in 'start to' vermijden
- Link Corona en restart to tennis: nog pril, maar op te volgen
- Clubondersteuning
 - ⇒ Geldigheid segmenten wordt gegarandeerd door 4-jaarlijkse analyse
 - ⇒ Rol gewesten in clubondersteuning wordt behandeld bij verdere opmaak beleidsplan
 - ⇒ Aanvullingen vanuit gewesten:
 - Modaliteiten clubondersteuning op financieel vlak (gemeente/OH/PPS)
 - Energiescan / ecologie mogen meer aandacht krijgen: energiezuinigheid en ecologie kan een belangrijk marketing item zijn voor TV en alle clubs zeker naar 16-30 jarigen + noodzakelijk om betaalbaar te blijven qua uitbating clubs op langere termijn. Vorig project rond energiescan was zeer nuttig!
- Flexibel spelen: blijkt grote uitdaging maar belangrijk en relevant item.
 - Lidmaatschapsmodel
 - Bezorgdheden ivm sociale binding
 - Financiële zekerheden clubs goed afwegen
 - Sociaal (betrokkenheid/clubsfeer)
 - Opportuniteiten Sporta, terreinen clubs en gemeente (hun terreinen en organisaties betrekken in het systeem van Tennis Vlaanderen + affiliatie van deze spelers)
 - Afweging zomer- en winterclubs
 - Verschil tussen zomer en winteraanbod is de beschikbaarheid van het aantal terreinen per speler en de investering die dient gemaakt te worden voor de start van het seizoen voor het klaarmaken van de terreinen. Voor binnenterreinen (behalve ballon) komen de kosten meer gespreid
 - Bij zomerclubs is lidgeld belangrijker als inkomstenbron; winterclubs kunnen meer op verhuur teren.
 - Vraag voor development (verder te onderzoeken): wanneer de betaling van de clublidgelden meer en meer digitaal gaat gebeuren via federatie, ook digitaal leden vragen zich akkoord te verklaren met intern clubreglement.

De Mentimeter-vraag 'Hoe hoog schat je het belang in van de vooropgestelde doelstellingen' gaf volgend resultaat:

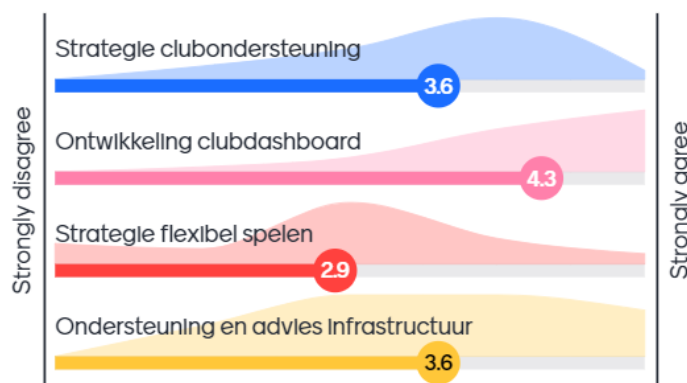


De Mentimeter-vraag 'Hoe hoog schat je de haalbaarheid in van de vooropgestelde doelstellingen' gaf volgend resultaat:

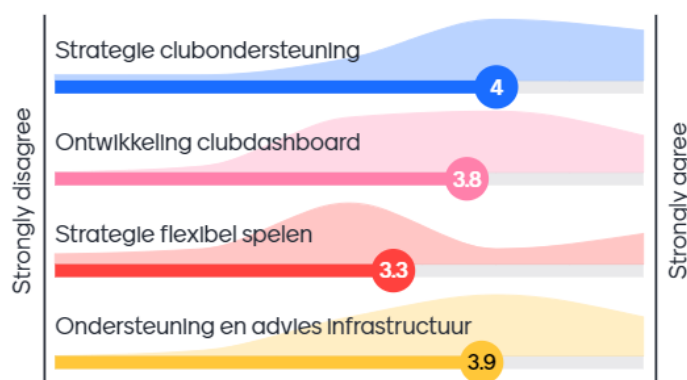




De Mentimeter-vraag ‘Hoe hoog schat je het belang in van de vooropgestelde doelstellingen’ gaf volgend resultaat:



De Mentimeter-vraag ‘Hoe hoog schat je de haalbaarheid in van de vooropgestelde doelstellingen’ gaf volgend resultaat:



Jeugdfonds:



1. Alle Kid Tennisclubs in het jeugdfonds betrekken
2. Kans geven aan elke club om uit te blinken qua jeugdwerking op elk label

#SD1 STERKERE IMPLEMENTATIE EN HOGERE TEVREDENDHEID BIJ KLEINE CLUBS

- ✓ Aparte blok recreatie criteria (max. 10-15)
- ✓ Label en subsidie
- ✓ 30-50 clubs potentieel (<4T of >250leden)

#SD2 CLUBS MET AMBITIE MEER (H)ERKENNING GEVEN BINNEN HET JEUGDFONDS

- ✓ Vernieuwing label benamingen
 - Jeugdriendelijke Tennisclub
 - Jeugdriendelijke Opleidingsclub
 - Label: NextGen U12 en NextGen U18
- ✓ Ranking per clubtype (vb klein, outdoor, prestatie)
- ✓ Promomateriaal en sportieve voordelen
- ✓ Mechanismen als events/tornooien gunnen aan clubs label
 - Vb. BJC en Talent Days op Toptennisscholen/ NextGen

#SD3 ADMINISTRATIEVE LASTENVERLAGING

#SD4 VERHOOGING VAN KWALITEIT VAN JEUGDWERKING

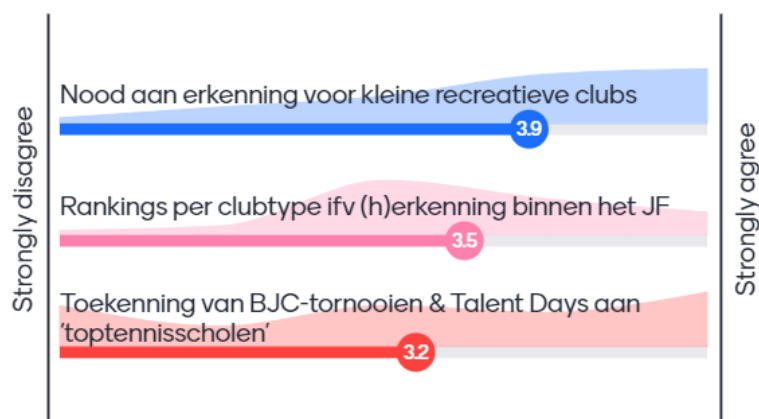
Interpellaties: Q&A

<p>Hier weinig bedenkingen bij, behalve diegene die ik in het verleden reeds gemaakt heb over de semantiek.</p> <p>Als ik aan Forest Hills of Gym TC denk, denk ik niet direct aan een jeugdriendelijke tennisclub, wel aan <u>toptennisschool</u> of een club met een goede jeugdwerking</p> <p>Als ik aan Borsbeekse, Ten hoeve of Sorgvliet denk, denk ik wel aan een jeugdriendelijke tennisclub, waar lessen aangeboden worden, maar waar de jeugdwerking veel meer omvat dan alleen de lessen. Enkel kunnen zij veel moeilijker de labels halen.</p> <p>Als ik de PPT lees, gaat veel harder ingezet worden om deze laatste clubs te betrekken en een label te geven. Ik pleit ervoor om geen label onder JVTC te maken, maar een erboven en dat je perfect een Erkende (top)tennisschool kan hebben, zonder JVTC te zijn. Bv door een Erkende Tennisacademie (groter en beter aanbod) als label te gebruiken.</p>	<p>Zie nieuwe label structuur:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jeugdriendelijke Tennisclub - Jeugdriendelijke Opleidingsclub - Label NextGen U12 - NextGen U18
--	---



<u>Algemene doelstellingen en nieuwe club segmentaties JVTC</u> : uit de inleidende grafiek (en de slides nadien) is niet eenvoudig af te leiden wat de uiteindelijke doelstellingen zijn.	Zie KPIs in PPT. Aantal JVTC clubs (40 kleine clubs met label). Tevredenheid clubs over project inhoud en ondersteuning Tevredenheid ouders Kidstennis. Clubs die inzetten op kwaliteit.
<u>Subsidies</u> : men tracht een 50-tal clubs meer te betrekken in het verhaal ; als dit samengaat met een gelijkblijvende globale subsidie betekent dit voor de huidige JVTC clubs een financiële terugval : wordt een hoger subsidiebudget voorzien ?	Totale subsidie ongeveer 200.000 EURO Nieuw label subsidie: voorstel 500 Euro (40 clubs) 200 bestaande clubs gem. 100 Euro minder
<u>Link kidstennisclub - hoofdtrainer - tennisschool - jeugdfonds</u> : het GC meent dat het Jeugdfonds slechts verder gunstig kan ontwikkelen als de vermelde links veel sterker worden : élke club van Tennis Vlaanderen zou (minstens administratief) moeten beschikken over een "hoofdtrainer" wat momenteel niet het geval is ; elke kidstennisclub (momenteel slechts een deel van de clubs) zou toch op één of andere manier moeten kunnen 'bewijzen' dat ze de naam op een degelijke wijze waard is.	Terechte opmerking. Wordt opgenomen. Hoofdtrainer + Jeugdfondsverantwoordelijke
<u>Zelfstandige tennisscholen kunnen niet participeren/investeren</u> via het Jeugdfonds omdat alle bewezen onkosten moeten gaan via de tennisclub . Problematiek : zie hoger.	Het JF wordt gesubsidieerd door de Vlaamse Overheid, die subsidieert tennisclubs en geen tennisscholen (sporttak overschrijdend). Idem gemeente.
<u>Het luik 'jeugd topsport'</u> komt in het beleidsplan, zoals het werd meegedeeld, nergens aan bod.	Topsport is een apart luik. Wordt opgenomen met Topsportcentrum.
<u>Talentscouting</u> : clubtesten zouden verdwijnen waardoor een belangrijk element in talentscouting (al is het op lokaal vlak) wegvalt, er wordt nergens in de presentatie melding gemaakt van een alternatief.	Aanpassing obv advies TSC.

De Mentimeter-vraag 'In hoeverre ben je het eens met' gaf volgend resultaat:



De Mentimeter-vraag 'Suggesties/opmerkingen aanpassingen labels en toevoeging brons, zilver, goud?' gaf volgend resultaat:

- Geen opmerkingen met voorgestelde project (meermaals)
- Kastaar-club voor recreatieve clubs
- Moeilijk in te schatten wat deze waardemeter voor het publiek betekent : zeer vage begrippen
- Toch aandacht blijven schenken aan toptennisscholen. Ze zijn de basis voor de doorstroom van jong talent naar Wilrijk.
- Misschien het recreatieve in een kleinere tennisclub aanduiden, minder gericht op presteren, maar op spel en plezier.

Kaderopleiding:

Résumé beleidsplan:

MEER TRAINERS

Instroom

- 1) Push & Pull strategie
- 2) Jonge competitie spelers beter benaderen
- 3) On demand planning
- 4) Good practices instroombeleid

Uitstroom

- 1) Beeld van de trainer opwaarderen
- 2) Niet-actieve trainers meer bereiken
- 3) Vraag en aanbod beter linken aan elkaar

Promotie

- 1) Weg van de trainer

Doelgroep

- 1) Adviesorgaan trainers
- 2) Nieuwe leren en e-learning



MODERNER OPLEIDEN

E-learning

- 1) Digitaal leren in alle opleidingen
- 2) Digitale cursussen in online leerplatform
- 3) Eerste stappen digitaal examineren

Doorstroom

- 1) Best practices doorstroombeleid
- 2) Gerichte administratie
- 3) Sterke profielen sneller laten doorstromen

TRAINERSWERKING CLUB

Kwalitatieve trainerswerking club

- 1) Draagkracht verhogen en draaglast verlagen met gedelegeerde bevoegdheden
- 2) Communicatie met ouders en spelers
- 3) In- en doorstroombeleid voor trainers op de club
- 4) Trainersstatuut

Strategische doelstellingen:

SD 1: Tennis Vlaanderen wil tegen eind 2024 het trainerstekort op minder dan 35% brengen door meer trainers op te leiden en de opgeleide trainers langer aan het werk te houden

SD 2: Tennis Vlaanderen wil de kwaliteit van zowel de opleidingen als de trainers blijven monitoren en verbeteren en verder moderniseren

SD 3: De gemiddelde tevredenheid over trainers scoort 8 op 10. Tennis Vlaanderen wil dit cijfer consolideren en indien mogelijk nog verhogen tegen eind 2024

SD 4: Tennis Vlaanderen wil zijn trainers levenslang laten bijscholen en tegen eind 2024 in de Coach+ module minstens 1250 aangesloten trainers hebben

SD 5: Tennis Vlaanderen wil tegen eind 2024 het aantal padeltrainers verhogen naar 500

Interpellaties: Q&A

- Trainers tekort te verminderen tot slechts -35% ?!: deze algemene doelstelling is volgens het GC te vaag geformuleerd en te weinig ambitieus. Het ultieme doel zou verminderen tot 0% tekort moeten zijn.
- Het trainersvak “metier” moet als een volwaardige “job” kunnen uitgebouwd worden als enige garantie om het “beroep” aantrekkelijk te maken voor professionals ; dit kan alleen in overleg tussen Tennis Vlaanderen en de bevoegde overheden. Dit mag geen jaren aanslepen.

De Mentimeter-vraag ‘De mate van investeren?’ gaf volgend resultaat:



5. DATA VOLGENDE VERGADERINGEN

Zaterdag 3 oktober, 9u30 - 12u30, videoconferentie via MS Teams:

- Vooropgesteld agendapunt: wijzigingen competitiereglementen

Zaterdag 28 november, 9u30-12u30, hoofdzetel Brussel of Topsportcentrum Wilrijk:

- Vooropgesteld agendapunt: Jeugdfonds